

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»

Научно-методический центр профессиональной адаптации и трудоустройства специалистов

Презентация бережливого проекта

«Совершенствование системы мониторинга трудоустройства выпускников»

Директор НМЦ ПАТС, канд. истор. наук, доцент кафедры социологии и управления

Буряк Юрий Юрьевич

Карточка проекта «Совершенствование системы мониторинга трудоустройства выпускников»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта			2. Обоснование выбора			
Заказчики проекта:	Проректор по непрерывному образованию		В целях оптимизации временных затрат сотрудников НМЦ ПАТС, директоров и выпускающих кафедр, т.к. процесс мониторинга трудоустройства занимает де-факто несколько месяцев!			
Периметр проекта:	сотрудники Центра по трудоустройству выпускников (НМЦ ПАТС), ректорат, директоров, выпускающих кафедр, студенты.					
Границы проекта:	Сотрудники НМЦ ПАТС (инициирование запуска процесса мониторинга) – Ректор (приказ о распределении)		4. Ключевые события проекта			
Владелец процесса:	ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова"		Старт проекта - 06.09.2021 г.			
Руководитель проекта:	Буряк Ю.Ю. - директор НМЦ ПАТС		1. Подготовка мероприятий по проекту - 06.09.2021 - 30.09.2021 г.			
			2. Выполнение мероприятий ТПР по проекту - 01.10.2021 - 30.11.2021 г.			
Команда проекта:	Денисова Е.М., Литвинова Г.А., Ханина Е.Г., Шамаева Н.В.		3. Анализ и корректировка - 01.12.2021 - 15.12.2021 г.			
			4. Предоставление отчета о работе по проекту - 15.12.2021 - 28.12.2021			
			5. Закрытие проекта - 10.01.2022 - 18.01.2022 г.			

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель				
Сокращение протекания процесса	15000 ч	6000 ч				
Сокращение длины маршрута	1270 м	150 м				
Сокращение числа телефонных обзвонов	1150 чел.	600 чел.				
Сокращение числа участников процесса и участников	10 чел.	4 чел.				

ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ПРОЦЕССА

ЯВЛЯЕТСЯ ЗНАЧИМЫМ
ДЛЯ **ЭФФЕКТИВНОГО
МОНИТОРИНГА
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
УНИВЕРСИТЕТА**



ПРОЦЕСС ЯВЛЯЕТСЯ
ВАЖНЫМ ЭЛЕМЕНТОМ
РАБОТЫ КАФЕДРЫ,
ДИРЕКТОРАТА, НМЦ ПАТС И
ДР. ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

СУЩЕСТВУЕТ
**ВОЗМОЖНОСТЬ
УМЕНЬШЕНИЯ ПОТЕРЬ,**
ВОЗНИКАЮЩИХ ПРИ
ВЫПОЛНЕНИИ ПРОЦЕССА

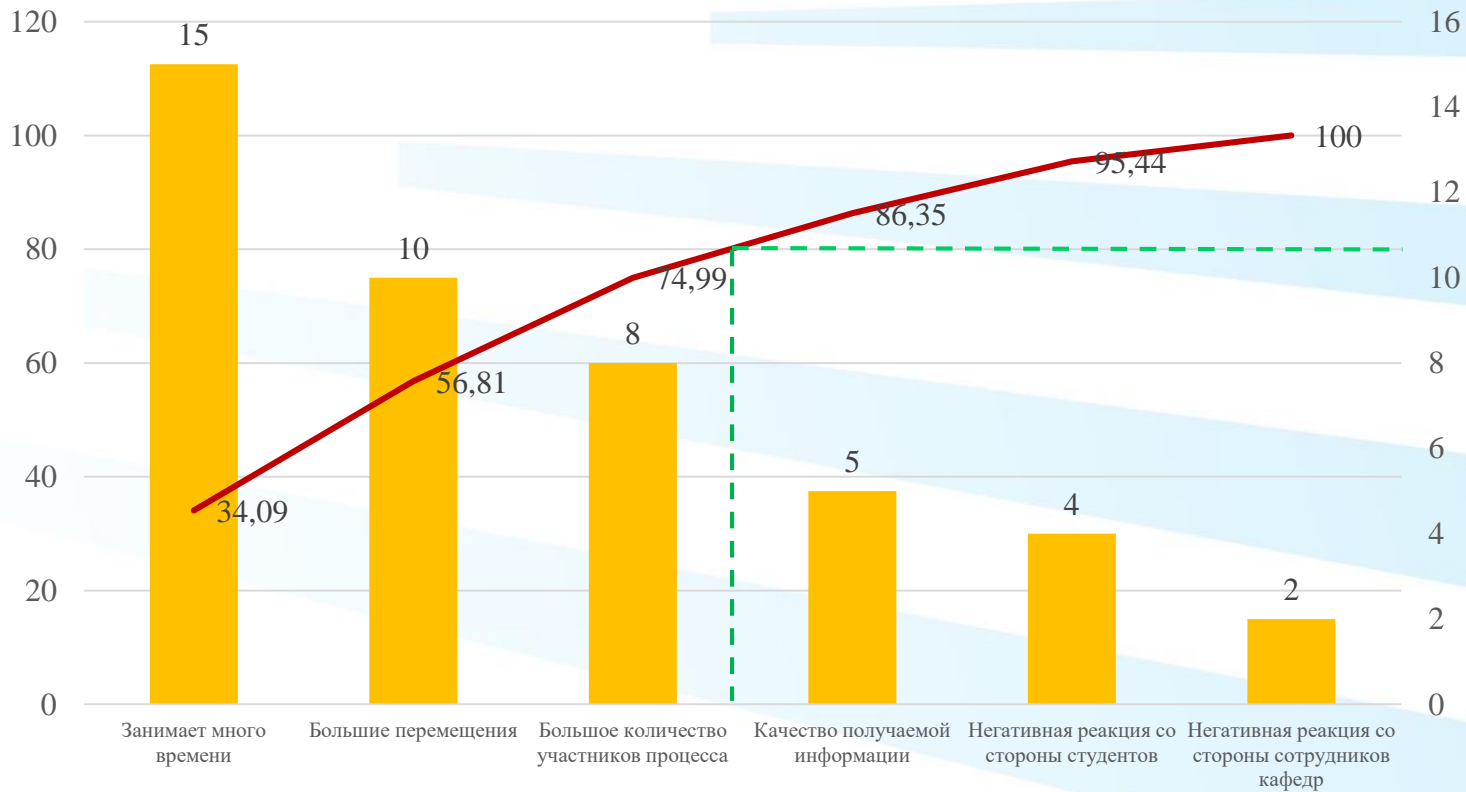
ПРОЦЕСС ОХВАТЫВАЕТ
**ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ
КОЛИЧЕСТВО
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ**
УНИВЕРСИТЕТА

ПРОЦЕСС
ЦИКЛИЧЕСКИ
ПОВТОРЯЕТСЯ
ЕЖЕГОДНО!

ПРОЦЕСС НАПРАВЛЕН
**НА СНИЖЕНИЕ
БУМАЖНОГО
ДОКУМЕНТООБОРОТА**



Диаграмма Парето



Этапы процесса

Виды потерь

Перепроизводство

Запасы

Транспортировка

Ожидание

Дополнительная обработка

Перемещения

Дефекты

1

Распечатка проекта приказа о распределении выпускников
Ожидание: очередь печати на принтере

Перепроизводство: печать проекта приказа и оригинала приказа в количестве не менее 10 экземпляров каждого документа

Перемещения:
маршрут согласования занимает более 1200 м

2

Согласование проекта приказа руководством причастных к процедуре подразделений

Ожидание: Руководитель может не быть на месте, может быть занят

Дефекты: потери времени, связанные с устранением выявленных несоответствий

Дополнительная обработка: перепроверка и верификация данных для утверждения приказа

Запасы: использование дополнительных расходных материалов для корректировки и согласования проекта приказа

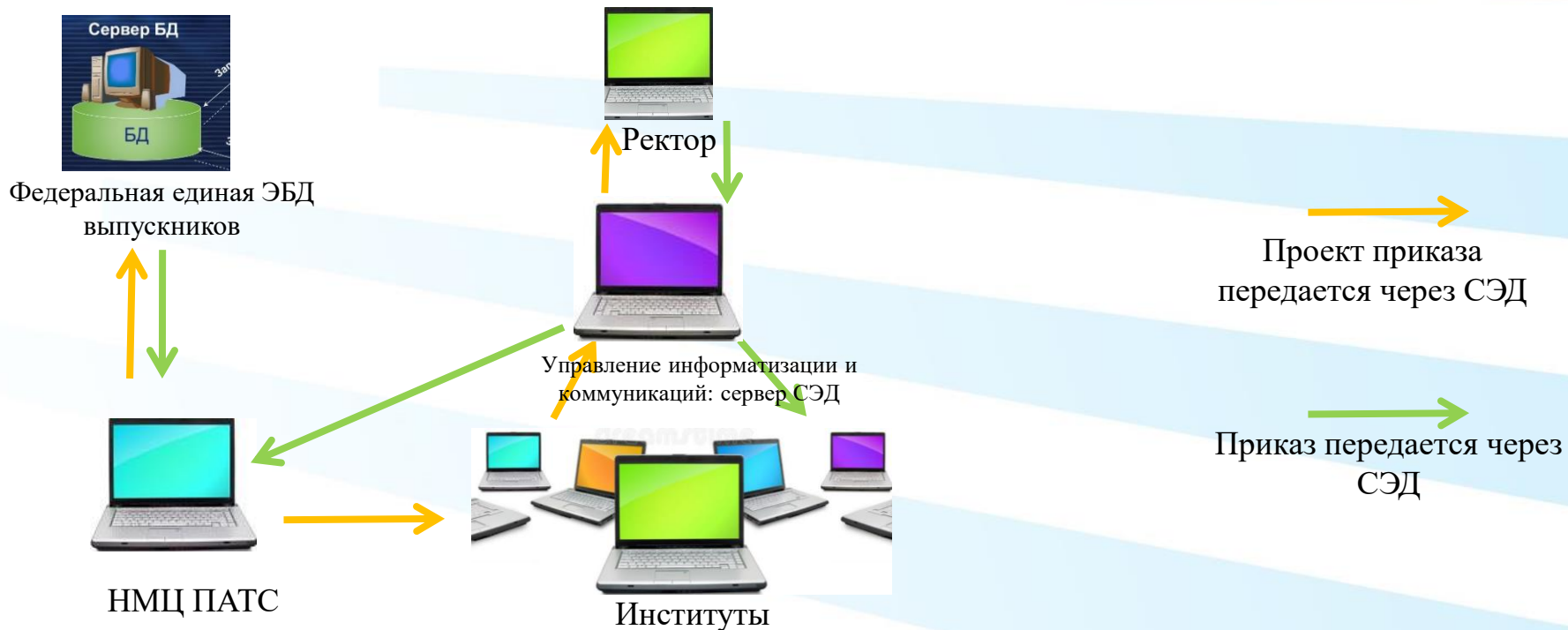
3

Передача проекта приказа между подразделениями для проверки данных, а затем и затем утвержденного приказа для исполнения

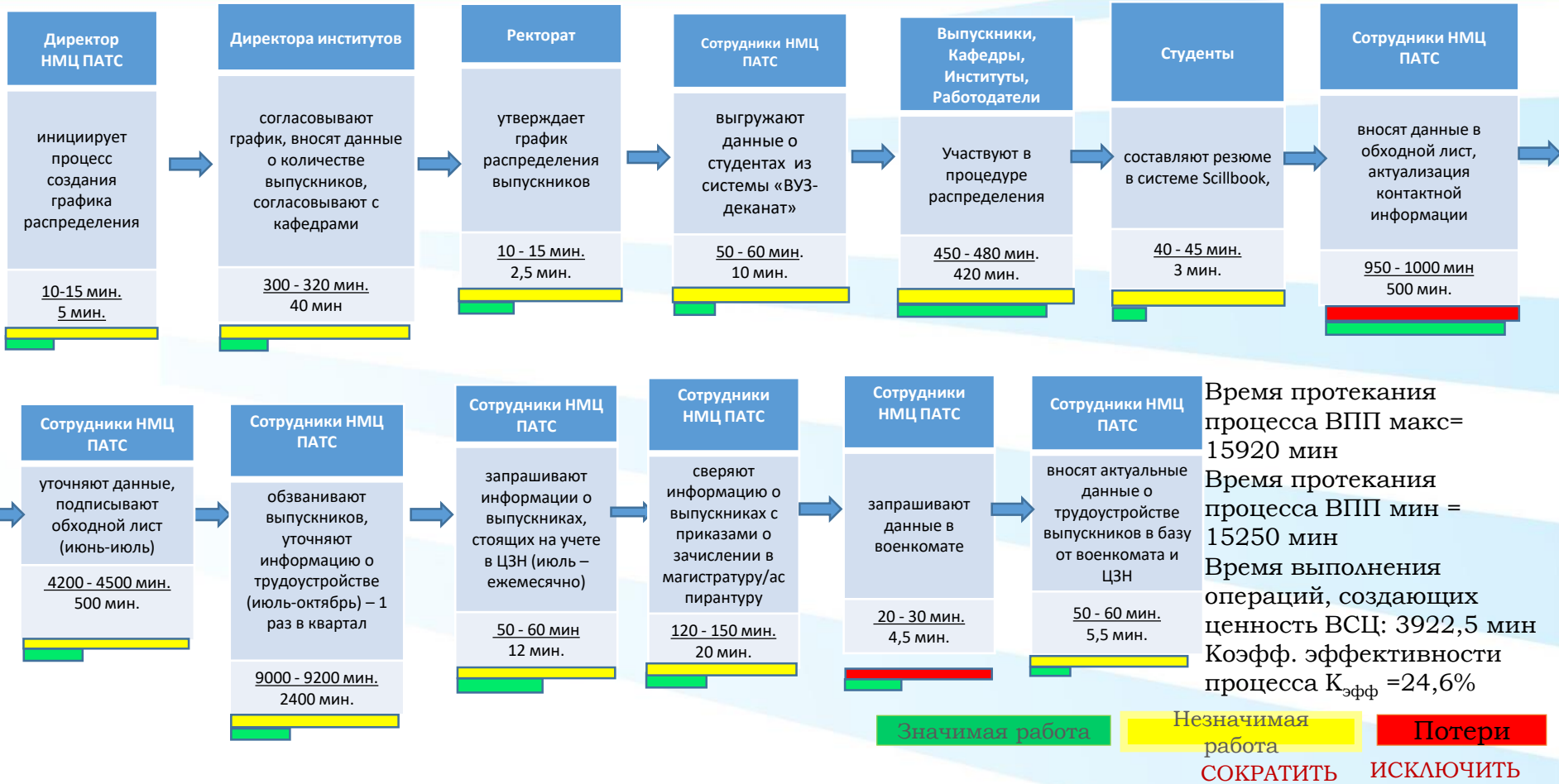
Транспортировка: участники процесса территориально удалены друг от друга, распечатанный документ необходимо переносить на значительные расстояния

Карта идеального состояния процесса

ПОЛУЧЕНИЕ ВСЕЙ НЕОБХОДИМОЙ ИНФОРМАЦИИ ОТ ИНСТИТУТОВ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОЕКТА ПРИКАЗА, УТВЕРЖДЕНИЕ ПРИКАЗА РЕКТОРОМ С ПОСЛЕДУЮЩИМ ИНФОРМИРОВАНИЕМ ИНСТИТУТОВ С УТВЕРЖДЕННЫМ НОРМАТИВНЫМ АКТОМ ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА ВУЗА



Результаты картирования процесса



Время протекания процесса ВПП макс= 15920 мин
 Время протекания процесса ВПП мин = 15250 мин
 Время выполнения операций, создающих ценность ВСЦ: 3922,5 мин
 Коэфф. эффективности процесса $K_{эфф} = 24,6\%$

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ

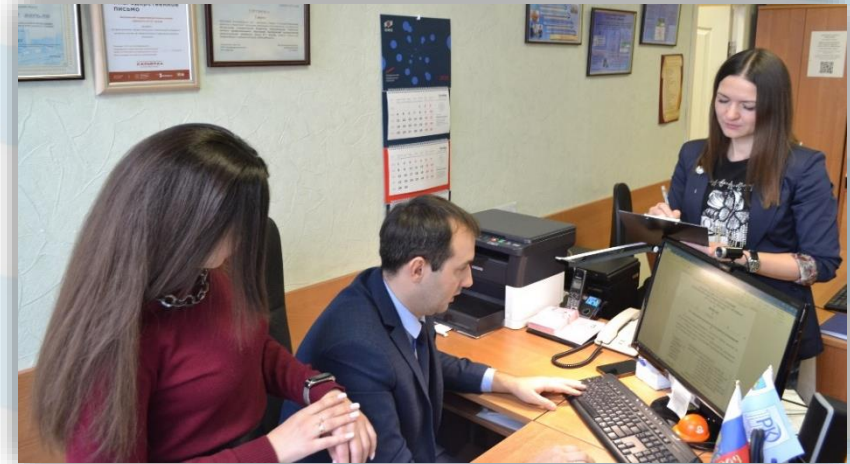


№	Основные проблемы	Причины	Решения
1	Дополнительные временные затраты при проверке данных по студентам выпускных курсов и выпускникам	Отсутствие информационной базы по контингенту выпускников	Сформировать единую электронную базу данных по выпускникам на основе данных ФИС ФРДО, СНИЛС ПФР РФ и ИНН ФНС РФ с предоставлением права работы с персональными данными выпускников (в исследуемом примере НМЦ ПАТС получит данные по выпускникам БГТУ им. В.Г. Шухова), разработать соответствующую нормативно-правовую базу, которая позволит работать сотрудникам Центров карьеры в ЕЭБД выпускников (их права и полномочия, ответственность)
2	Мониторинг трудоустройства выпускников занимает много времени: значительное число обзвонов выпускников, учреждений органов государственной власти.	В Белгородской области нет стандарта обмена информацией между УТЗН Белгородской области, военкоматов с вузами региона	Разработка регионального стандарта обмена информацией между вузами УТЗН и военкоматами.
3	Данные о трудоустройстве выпускающихся студентов передаются на бумажном носителе Большая продолжительность маршрута для согласования и утверждения приказа о распределении	Существующая электронная база студенческого контингента не в полной мере отражает необходимую для мониторинга трудоустройства информацию Вузовская система электронного документооборота не позволяет решить поставленную задачу по вопросу удаленного согласования и утверждения приказов,	Модернизация системы «ВУЗ-деканат» (с полным переходом на обновленную систему – сейчас параллельно 2 системы работают) Модернизация университетской системы электронного документооборота, АСВБ «Skillbook»

Последствия устранения проблем:
Экономия времени
протекания процесса около 70%

Ценности для сотрудника:

- Оптимизация времени на процессе мониторинга трудоустройства
- Уважение студентов к сотрудникам
- Ориентированность процесса на сотрудников (НМЦ ПАТС)



Карта целевого состояния процесса



Время протекания процесса, ВПП макс= 6340 мин

Время протекания процесса, ВПП мин = 5810 мин

Время выполнения операций, создающих ценность, ВСЦ = 2206 мин

Коэфф.эффективности процесса
 $K_{эфф} = 38\%$

ЦЕЛЬ И РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

Цель проекта:	Оптимизировать процесс мониторинга трудоустройства выпускников
Способ достижения:	Переход на работу в ЕЭБД базы выпускников вузов, электронный документооборот университета, региональный стандарт обмена информацией между вузами УТЗН БО и военкоматами.
Результат проекта:	Сокращение среднего времени протекания процесса на 250%
Пользователи результата:	Студенты, сотрудники подразделений, участвующие в процедуре мониторинга трудоустройства выпускников, включая выпускающие кафедры, директораты, ректорат



Благодарю за внимание!