



Опорный университет России
БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. В.Г. Шухова

www.bstu.ru

«Упрощение учета директоратом выбора элективных дисциплин»

**А.С. Семиненко,
доцент кафедры ТГВ,
канд. техн. наук**

Белгород, 2019

Команда проекта

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Семиненко Артем Сергеевич	Доцент кафедры теплогазоснабжения и вентиляции, руководитель проекта
2	Гольцов Александр Борисович	Заместитель директора по учебной части инженерно-строительного института
3	Феоктистов Алексей Юрьевич	Доцент кафедры теплогазоснабжения и вентиляции
4	Елистратова Юлия Васильевна	Инженер кафедры теплогазоснабжения и вентиляции
5	Зубенко Наталья Васильевна	Методист инженерно-строительного института

Общие данные			Обоснование
<p>Заказчик (куратор) проректор по непрерывному образованию Михайличенко С.А.; директор инженерно-строительного института Уваров В.А.</p> <p>Процесс учет выбора элективных дисциплин</p> <p>Начало окончание приема заявок на элективный курс</p> <p>Завершение формирование групп (подгрупп)</p> <p>Владелец процесса проректор по образовательной деятельности Поляков В.М.</p> <p>Руководитель проекта доцент кафедры Теплогазоснабжение и вентиляция Семиненко А.С.</p>			<ol style="list-style-type: none"> 1. Масштабность проекта: выбор элективных дисциплин осуществляется всеми учащимися университета. 2. Процесс слишком затянут по времени: необходимо сократить время обработки данной контингента, поскольку они необходимы для других процессов: формирования нагрузки кафедры и расписания. 3. Снижение материального документооборота директората 4. Снижение трудоемкости процесса обработки заявлений о выборе элективных дисциплин.
Цели и эффекты			Сроки
Показатель	Начальное значение	Целевое значение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Открытие и подготовка проекта – 01.07.19-08.07.19 2. Защита карточки проекта – 08.07. 19 3. Диагностика и целевое состояние – 20.08.19-01.10.19 4. Защита проекта – 04.10. 19 5. Корректировка пакета работ по реализации проекта – 05.10.19-07.10.19 6. Реализация проекта – 07.10.19-31.10. 19 7. Анализ и исправление ошибок – 01.11.19-21.11. 19 8. Закрепление результатов и закрытие проекта – 22.11. 19-10.12. 19
1. Время формирования контингента элективных курсов	8 дней	1 день	
2. Количество "ошибок" и изменения выбора учащимися	50%	10%	
3. Сокращение количества касаний документа	6 (10)	1	
4. Количество вовлеченных лиц	5	1	

ОБОСНОВАНИЕ -

Численность обучающихся и возможного количества учебных траекторий

Учебные планы инженерно-строительного института направления «Строительство» учебного стандарта 3+	Количество студентов	Количество элективных курсов (случаи выбора)	Количество заявлений	Количество возможных траекторий обучения
08.03.01-01 2015 год	367	14 (7)	2569	128
08.03.01-02 2015 год	42	22 (11)	462	2048
08.03.01-03 2015 год	56	22 (11)	616	2048
08.03.01-04 2015 год	127	22 (11)	1397	2048
08.03.01-13 2016 год	60	$14+3*3=25$ (8)	900	256
08.03.01-13-02 2016 год	35	$14+3*3=25$ (8)	525	256
ИТОГО	687		5804	6784

Карта текущего состояния



Расчет проводился при обработке заявлений 1 группы (16 человек)

Максимальное время протекания процесса (ВПП) - **8 дней**

Максимальное время создания ценности (ВСЦ)- **3 часа**

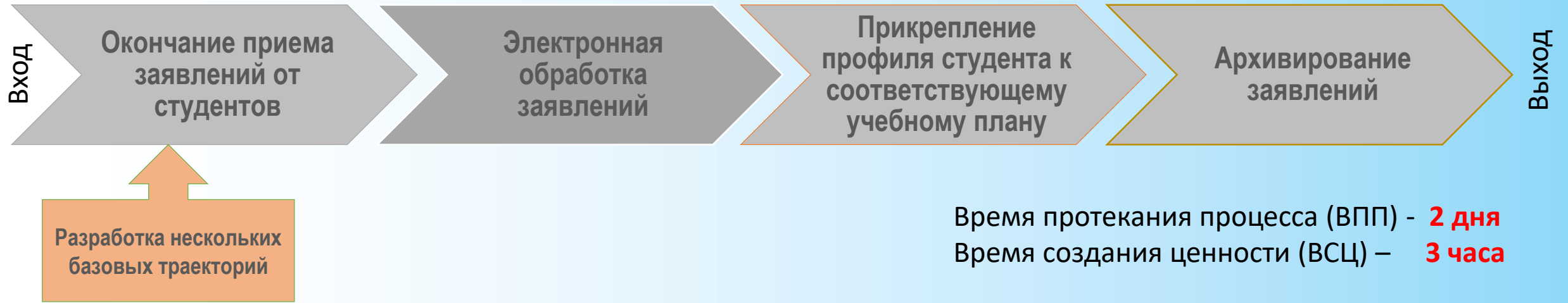
Минимальное время протекания процесса (ВПП) - **2 дня**

Минимальное время создания ценности (ВСЦ)- **3 мин.**

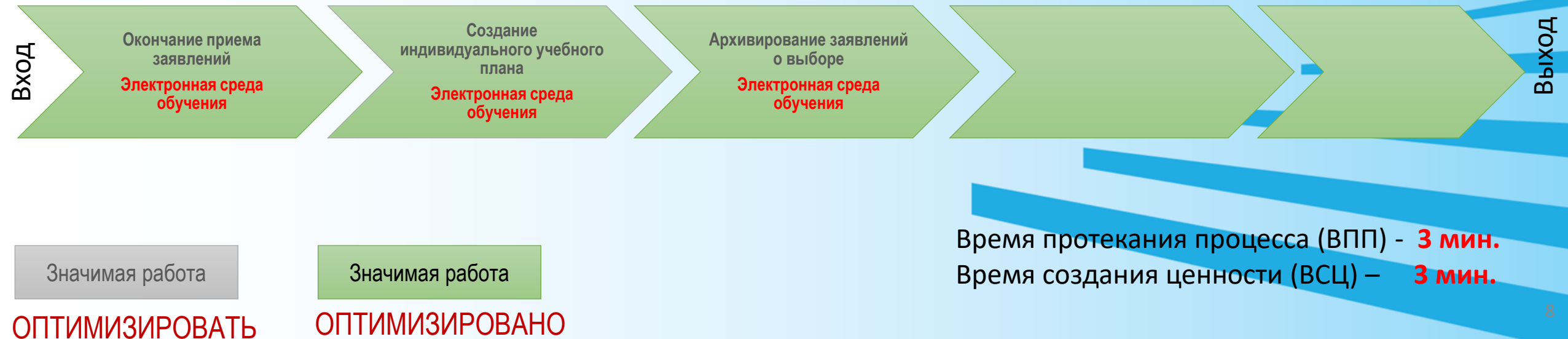
Проблемы, причины, решения

Проблема	Причина	Решение	Вклад в цель
Ожидание, задержка начала процесса	Неопределенность даты окончания приема заявлений о выборе элективных дисциплин от студентов. Неорганизованность, зависимость от значительного количества студентов.	Выбор модуля (траектории обучения) на начальных курсах обучения.	Сокращение документооборота за счет замены десятка заявлений одним документом.
Трудоемкая обработка заявлений сотрудниками выпускающей кафедры и учебного отдела.	Значительное количество заявлений при высокой нагрузке сотрудников.	Прием и обработка заявлений с использованием электронной среды обучения.	Сокращение количества вовлеченных лиц (количество касаний документа)
Увеличение трудоемкости создания и поддержки индивидуальных учебных планов обучающихся.	Отсутствие поддержки индивидуальных учебных планов обучающихся в электронной системе «Деканат».	Поддержка индивидуальных учебных планов в электронной среде обучения.	Сокращение времени на обработку заявлений
Наличие дисциплин, которые не выбирают обучающиеся.	Недостаточная информированность о значении и последствиях выбора определенных дисциплин. Групповой выбор.	Закрепление дисциплин за определенными модулями (траекториями обучения).	Снижение количества повторных заявлений.
Излишние запасы, избыточная обработка	Обработка, хранение заявлений.	Хранение информации о выборе элективных курсов в электронной среде обучения. Возможность распечатки с подтверждением цифровой подписи студента или ее аналога.	Решение проблемы избыточного хранения документации
Переделка / брак	Обучающиеся меняют первоначальное решение о выборе элективных дисциплин.	Информирование о влиянии и значимости вбираемой дисциплины.	Снижение процента исправлений.

Карта целевого состояния



Карта идеального состояния



План действий (дорожная карта)

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Открытие и подготовка проекта	01.07.19 - 08.07.19	Семиненко А.С.
2	Защита карточки проекта	08.07. 19	Семиненко А.С.
3	Диагностика и целевое состояние	20.08.19 - 01.10.19	Семиненко А.С. Гольцов А.Б. Елистратова Ю.В. Зубенко Н.В.
4	Защита проекта	04.10. 19	Семиненко А.С.
5	Корректировка пакета работ по реализации проекта	05.10.19 - 07.10.19	Семиненко А.С. Гольцов А.Б.
6	Реализация проекта 6.1 Разработка учебных планов с учетом модульного разделения дисциплин по выбору 6.2 Внесение корректировок в электронную образовательную среду	07.10.19 - 31.10. 19	Феоктистов А.Ю. ?
7	Анализ и исправление ошибок	01.11.19 - 21.11. 19	Семиненко А.С.
8	Закрепление результатов и закрытие проекта	22.11. 19 - 10.12. 19	Семиненко А.С.

Ценность окончательного результата

Базовая ценность

- сокращение потерь

- клиентоориентированность;
- создание ценности для потребителя;
- оправдание ожидания пользы выбора

Желаемая ценность

Ожидаемая ценность

- сокращение затрачиваемого времени

- связь с работодателем;
- повышение конкурентоспособности.

Превосходящая ценность

