



Опорный университет России  
БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
им. В.Г. Шухова

[www.bstu.ru](http://www.bstu.ru)

# **«Совершенствование процесса подготовки и подачи заявок для участия в научных и инновационных конкурсах и грантах»**

**Е.П. Даньшина,  
начальник управления  
инновационной деятельностью,  
к.ф.-м.н.**

Белгород, 2019

# Команда проекта

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Давыденко Татьяна Михайловна	Проректор по научной и инновационной деятельности, куратор проекта
2	Даньшина Елена Павловна	Начальник управления инновационной деятельностью, руководитель проекта
3	Горягина Анастасия Ивановна	Инженер отдела научно-технической информации
4	Гокова Екатерина Николаевна	Начальник отдела научно-технической информации
5	Гущина Татьяна Юрьевна	Помощник проректора по научной и инновационной деятельности
6	Кириллова Наталья Константиновна	Инженер отдела научно-технической информации
7	Наумов Андрей Евгеньевич	Начальник управления научно-исследовательских работ
8	Оспищев Петр Иванович	Заместитель начальника управления научно-исследовательских работ
9	Рубан Ирина Николаевна	Научный сотрудник

Общие данные			Обоснование
<p><b>Заказчик (куратор)</b> проректор по научной и инновационной деятельности Давыденко Т. М.</p> <p><b>Процесс</b> подготовка и подача заявок для участия в научных и инновационных конкурсах и грантах</p> <p><b>Начало</b> объявление о начале научного или инновационного конкурса, гранта</p> <p><b>Завершение</b> подписание заявки ректором/проректором по научной и инновационной деятельности</p> <p><b>Руководитель проекта</b> начальник управления инновационной деятельностью Даньшина Е.П.</p>			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подано менее 20% заявок на участие в грантах (от количества НПР) за 2018 год, что является недостаточным для вуза.</li> <li>2. 80% поданных заявок от вуза не проходят отбор по требованиям конкурсной документации (квалификация исполнителей, технические ошибки, нечеткая постановка целей, задач, актуальности, новизны, научного задела и т.п.)</li> <li>3. 1/3 отведенного на подготовку заявки времени тратится на передачу информации.</li> </ol>
Цели и эффекты			Сроки
<p><b>Цель</b> увеличить количество поданных заявок от университета более чем на 20%, обеспечить отбор на участие в грантах не менее 90% заявок.</p>			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Защита карточки проекта - 01.03.2019</li> <li>2. Картирование. Анализ текущей ситуации. Поиск и выявление проблем - 20.03.2019</li> <li>3. Защита проекта 25.04.2019</li> <li>4. Реализация проекта 26.04.2019 – 25.06.2019</li> <li>5. Закрытие проекта 26.06.2019</li> </ol>
Показатель	Начальное значение	Целевое значение	
Время протекания процесса	69 час	20,2 час	
Количество поданных заявок	17 %	40%	
<p><b>Эффекты</b></p> <p>Сокращение времени протекания процесса на 70%</p> <p>Увеличение количества заявок от вуза до 40%</p>			

## ОБОСНОВАНИЕ — АКТИВНОСТЬ ПОДАЧИ ЗАЯВОК В 2018 ГОДУ

Институт	РНФ, РФФИ	ФЦП	Гос. задание	Гранты и стипендии президент а	Другие	Итого
ХТИ	17	1	0	0	0	18
ИСИ	21	0	1	2	10	34
АИ	1	0	0	0	0	1
ИТОМ	10	0	0	0	3	13
ИЭИТУС	8	1	0	0	4	13
ТТИ	12	1	1	0	3	17
ИЭМ	6	0	0	0	3	9
ЦВТ	3	1	0	0	0	4
<b>ИТОГО</b>	<b>78</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>23</b>	<b>109</b>

# ОБОСНОВАНИЕ — КОЛИЧЕСТВО ПОДДЕРЖАННЫХ ЗАЯВОК В 2018 ГОДУ

Институт	РНФ, РФФИ	ФЦП	Гос. задание	Гранты и стипендии президента	Другие	Итого
ХТИ	2	0	0	0	0	2
ИСИ	5	0	1	2	3	11
АИ	0	0	0	0	0	0
ИТОМ	2	0	0	0	0	2
ИЭИТУС	0	0	0	0	2	2
ТТИ	0	0	1	0	1	2
ИЭМ	0	0	0	0	0	0
ЦВТ	0	0	0	0	0	0
<b>ИТОГО</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>19</b>

Конкурс	Количество поданных /поддержанных заявок 2017 г	Количество поданных / поддержанных заявок 2018 г	Количество поданных / поддержанных заявок 2019 г
ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы», мероприятие 1.2	3/0	4/0	План -7
РНФ "Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований отдельными научными группами"	7/0	13/3	-
РНФ «Проведение инициативных исследований молодых ученых»	10/2	8/1	14/июнь 2019
РФФИ Конкурс проектов фундаментальных научных исследований (А, р_А)	14/1	27/2	Январь 2019 г 9/0
Региональный Стартап Тур	-	12/3	31/4
Внутривузовский конкурс «Кубок молодых инноваторов»	-	27	180

# Карта текущего состояния

ВХОД



**Большое время мониторинга**

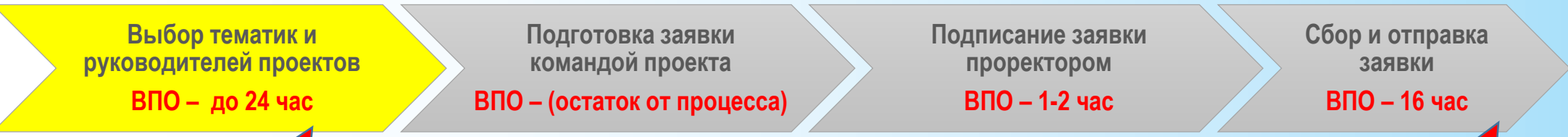
Сократить время мониторинга

**Своевременно не просматривают почту**

**Нет информации от институтов, кафедр о количестве заявок**

Ввести квоты (квалификационный отбор) и адресное информирование НПР

ВЫХОД



**Недостаточное количество заявок, 10-20% от возможного**

Введение квот

**17% - Недостаточное количество заявок - победителей**

Проведение научной и технической экспертизы

Значимая работа

Незначимая работа

Потери

**ОПТИМИЗИРОВАТЬ**

**СОКРАТИТЬ**

**ИСКЛЮЧИТЬ**

Время протекания процесса (ВПП) - **69 час**  
Время на подготовку научной составляющей заявки - **163 час (20 календарных дней)**

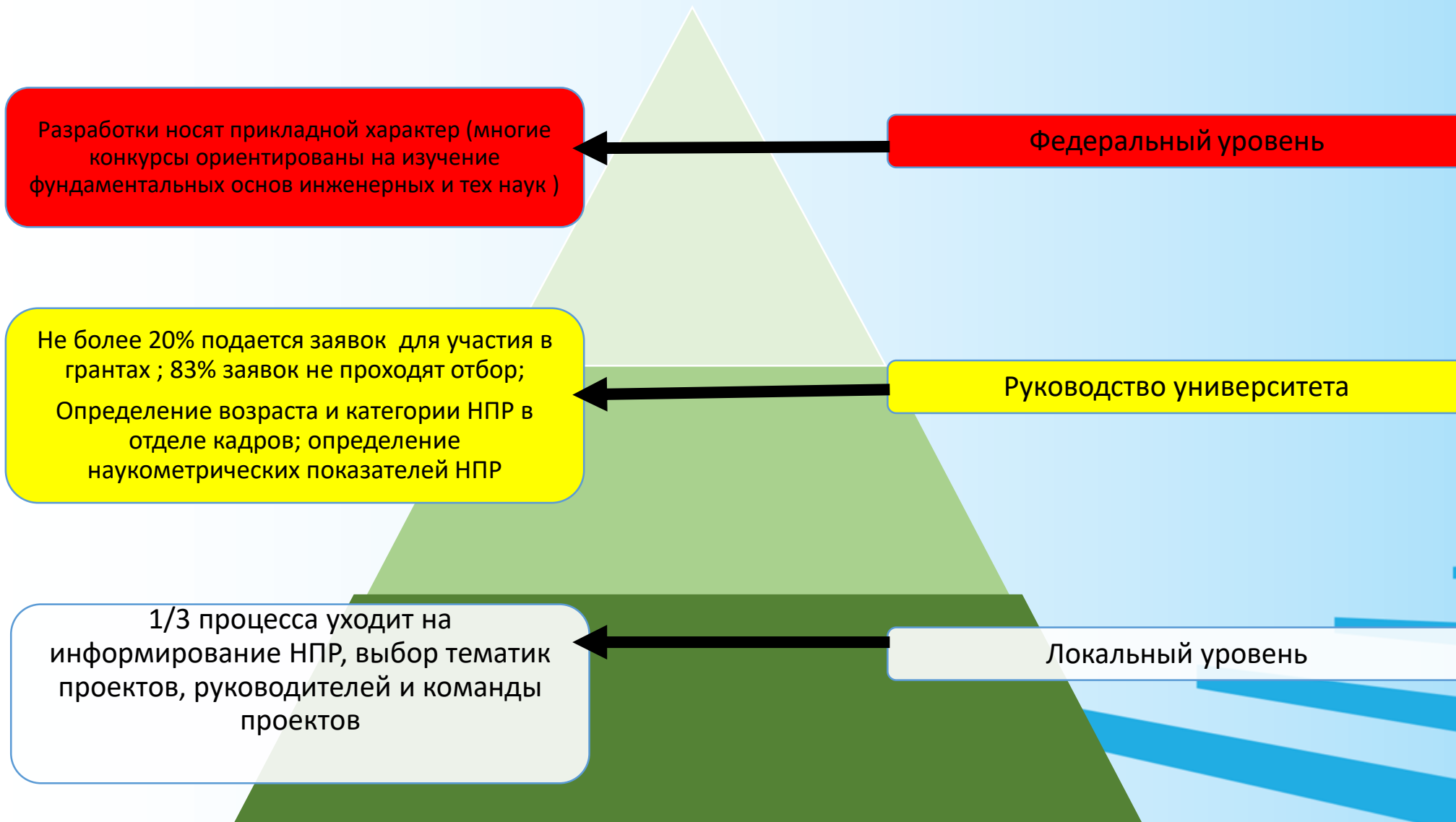
# Проблемы, причины, решения

Проблема	Причина	Решение	Вклад в цель
Значительные временные затраты на мониторинг сайтов грантообразующих организаций	<p>≥10 сайтов федеральных программ, фондов, грантов</p> <p>≥15 сайтов программ стажировок, региональных программ, инновационных конкурсов и стартапов</p>	<p style="text-align: center;"><b>RSCI.RU</b></p> <p>Информационный портал -</p> <p>112 грантообразующих организаций, обновление каждый час.</p>	Сокращение времени мониторинга на 97%
Почему до НПР не доходит информация о конкурсе?	НПР нерегулярно просматривают сайт БГТУ с объявлениями о новых конкурсах и грантах	Мониторинг НПР, соответствующих требованиям конкурсной документации и адресное информирование НПР	Сокращение времени 3х блоков процесса на 87%
Почему нет обратной связи НПР о количестве заявок?	Институты, кафедры, НПР не сообщают о поданных заявках на конкурс	<p>Введение квоты (квалификационный отбор - совместно с ОК БД кандидатов и докторов наук, в т.ч. до 35 лет, их наукометрические показатели) и адресное информирование НПР</p> <p>Разработка регламента подачи заявок для участия в конкурсах и грантах</p>	Сокращение времени 3х блоков процесса на 87%
<p>Почему только около 20% НПР подают заявки на гранты?</p> <p>Пример: 110 НПР в возрасте до 35 лет, из них 38 –подходят по квалификации руководителя для конкурса РФФИ, подали заявки в 2019 г – 14.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточно публикаций.</li> <li>- Недостаточно задела для подачи заявки.</li> <li>- Недостаток в опытно-промышленном и научно-исследовательском оборудовании.</li> <li>- Разработки носят прикладной характер (многие конкурсы ориентированы на изучение фундаментальных основ инженерных и тех наук )</li> <li>- Отсутствие индустриальных партнеров</li> <li>- Отсутствие мотивации.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Стимулирование опубликования статей НПР.</li> <li>- Федеральный уровень</li> <li>- Организация презентационных сессий для предприятий, круглые столы в районах (в дни открытых дверей)</li> <li>- Разработанный регламент и помощь в подготовке заявок окажут воздействие на внутреннюю мотивацию ученых.</li> </ul>	Не менее 40 % (от НПР) поданных заявок

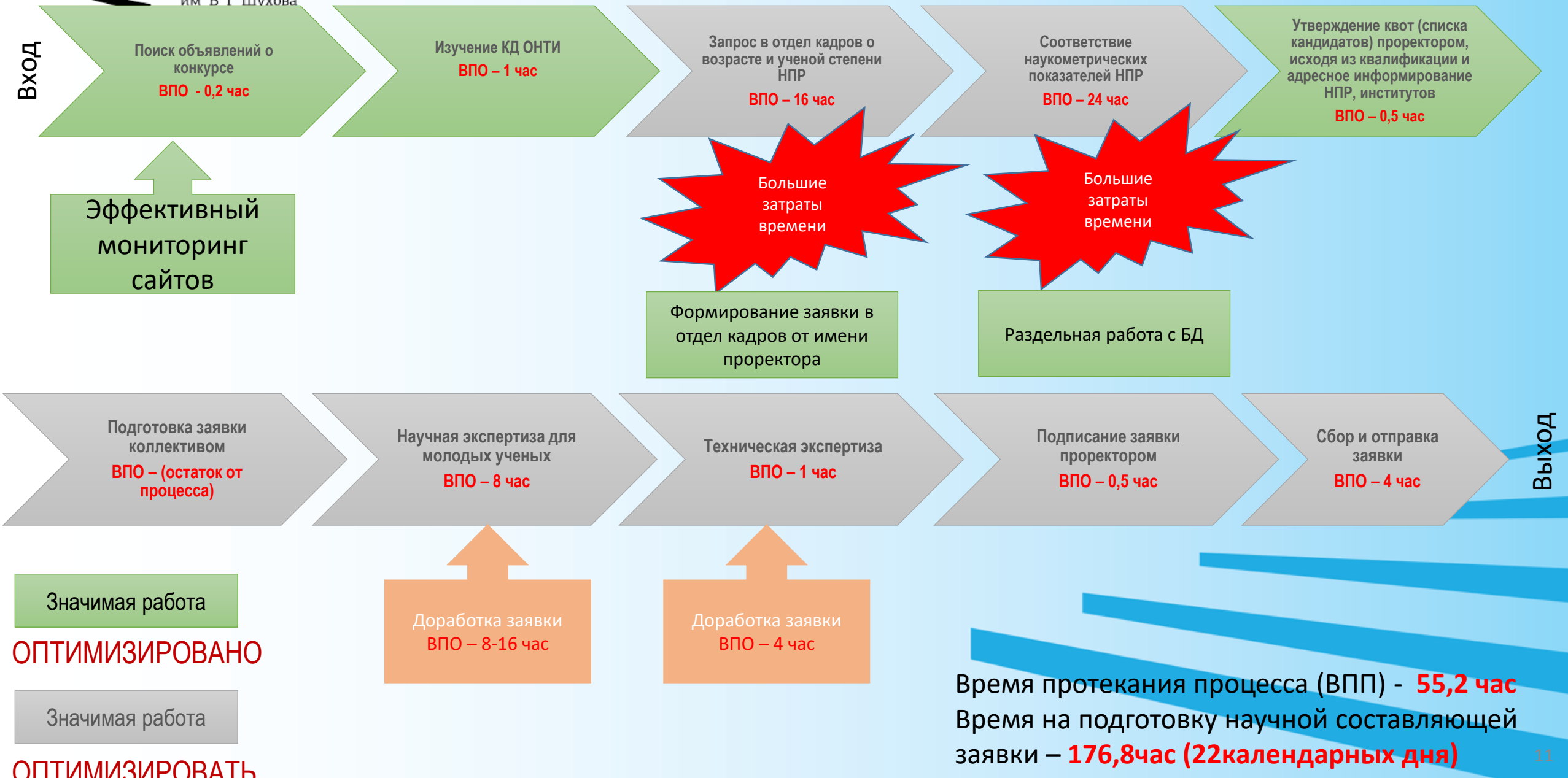


Проблема	Причина	Решение	Вклад в цель
<p>83% заявок не проходят отбор</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наличие технических ошибок (не правильное заполнение в соответствии с требованиями КД, пустые поля, библиографические ссылки, не указаны DOI статей, IF журналов, опечатки и т.п.)</li> <li>2. Нечетко поставлены цели и задачи проекта</li> <li>3. Не раскрыта актуальность, новизна, методы исследования, план работ по проекту, результаты, по которым эксперту затруднительно оценить заявку</li> <li>4. Отсутствует опыт руководства командой проекта или участия в проекте</li> <li>5. Отсутствует опыт руководства аспирантами или нет опыта образовательной деятельности</li> <li>6. Коллектив не имеет совместных статей по тематике проекта; не проходят ,квалификационный отбор</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разъяснение НПР КД, помощь в заполнении заявки, техническая экспертиза заявки. Приглашение экспертов РНФ, РФФИ</li> <li>2. Научная экспертиза заявки руководителем направления.</li> <li>3. Разработка рекомендаций ученым включать в проект молодых ученых, кандидатов наук, аспирантов для зарабатывания «кредитной истории» - включение данной группы в совместную работу по опубликованию статей в высокорейтинговых журналах</li> <li>4. Регулярное обновление информации о НПР (возрасте и ученой степени НПР, направления деятельности, наукометрических показателей)</li> </ol>	<p>90% заявок пройдут технический отбор грантообразующих организаций</p> <p>Не менее 40% заявок- победителей конкурсов</p> <p>В идеальном состоянии сокращение времени потерь до 97% от целевого</p>

# Пирамида проблем

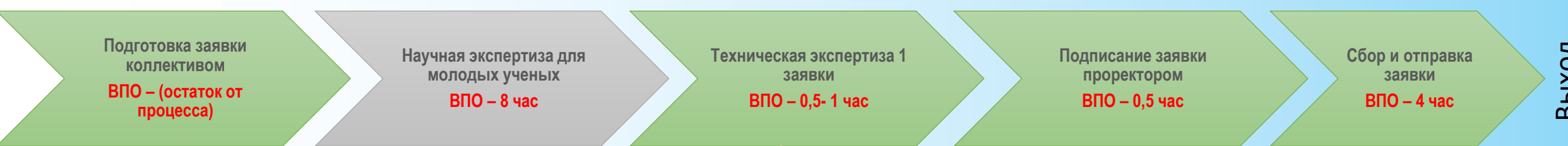
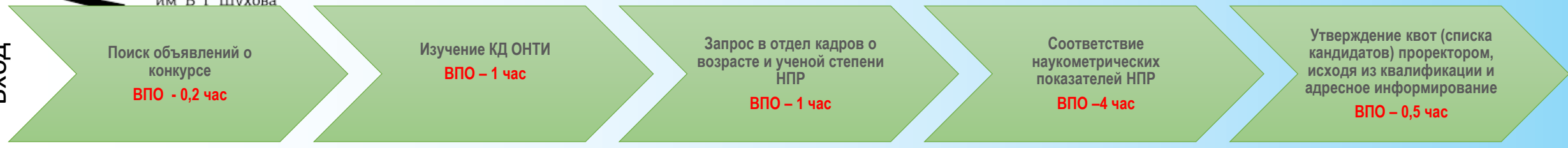


# Карта целевого состояния

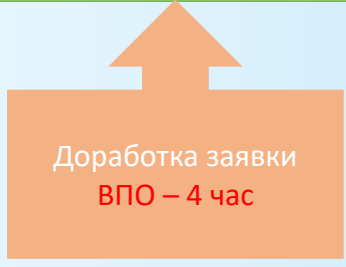
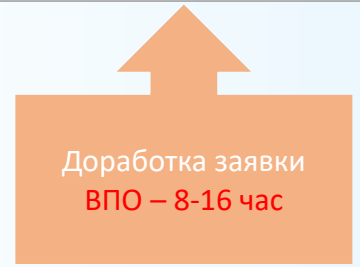


# Карта идеального состояния

Вход



Выход



Значимая работа

**ОПТИМИЗИРОВАНО**

Значимая работа

**ОПТИМИЗИРОВАТЬ**

Время протекания процесса (ВПП) - **20,2 час (без доработок заявки)**  
 Время протекания процесса (ВПП) - **32,2 час (с доработкой заявки)**  
 Время на подготовку научной составляющей заявки – **211,8 час**  
 или **26 дней (199,8 час или 24 календарных дня с доработкой заявки)**

# План действий (дорожная карта)

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Поиск и определение информационных порталов, соответствующих направлениям НИР и инновационной деятельности вуза	26.04. – 29.04	Горягина А. И. (ОНТИ)
2	Обновление базы данных кандидатов наук, докторов наук, включая молодых ученых в возрасте до 35 лет на 2019 год (ФИО, возраст, адрес электронной почты).	26.04. – 15.04.	Отдел кадров, кафедры, Отдел научно-технической информации (ОНТИ)
3	Подготовка регламента процесса «Поддача заявок для участия в научных и инновационных конкурсах и грантах»	26.04.- 17.05.	Гокова Е.Н. Наумов А.Е. Даньшина Е.П.
4	Создание СОП (стандартной операционной процедуры)	6.05.- 17.05.	
5	Апробация регламента -	1 месяц с даты начала конкурса	УНИР, УИД, отдел кадров, зав. кафедрами, ОНТИ
5	Разработка рекомендаций для поддержки молодых ученых и аспирантов, системы стимулирования НПР	10.06.- 26.06.	УНИР, УИД