

1

**Программа кандидата на выборы ректора ФГБОУ ВПО «Белгородский государственный  
технологический университет им. В.Г. Шухова»  
Уварова Валерия Анатольевича**

**Образовательная деятельность и менеджмент качества образования**

*Основные направления работы:*

- обеспечение планомерного повышения уровня подготовки выпускников университета в соответствии с существующими Государственными стандартами;
- обеспечение участия университета в образовательных программах и проектах областного, регионального и федерального уровней;
- расширение сферы образовательных услуг и регулярное обновление содержания профессионального образования путем введения в образовательные программы новых дисциплин и спецкурсов в соответствии с тенденциями развития отрасли, требованиями рынка труда, заказами и рекомендациями работодателей;
- активизация работы по трудоустройству и закреплению выпускников университета на производстве через базовые кафедры;
- переход на образовательные стандарты нового поколения и уровневую систему подготовки: расширение спектра программ бакалавриата и магистратуры, внедрение кредитно-модульной системы обучения;
- внедрение системного подхода к формированию и обновлению образовательных программ, наиболее полно отвечающих потребностям промышленного и строительного сектора экономики региона; расширение контактов с другими регионами РФ;
- развитие системы непрерывного образования: профориентационная работа, довузовская подготовка, бакалавриат, магистратура, дополнительное образование, повышение квалификации и профессиональная переподготовка;
- развитие системы контроля и управления гарантии качества образования на основе требований международного стандарта ИСО 9001:2008;
- внедрение инновационных подходов к обучению, повышающих производительность труда преподавателей и эффективность учебной деятельности студентов; обеспечение компетентности преподавательского состава;
- расширение участия университета в образовательных программах и проектах регионального, федерального и международного уровня, развитие академической мобильности;
- создание системы анализа востребованности образовательных программ и выпускников университета, установление долгосрочных партнерских отношений с государственными, муниципальными и частными работодателями;
- интенсивное развитие информационного обеспечения образовательной деятельности;
- использование компьютерных (мультимедийных) систем обучения и контроля знаний;
- модернизация и расширение материально-технической базы образовательного процесса;
- формирование индивидуальной образовательной траектории подготовки специалистов для нужд бизнеса региона;
- совершенствование внутривузовской системы повышения квалификации административно-управленческого, профессорско-преподавательского, учебно-вспомогательного персонала вуза;
- усиление интеграции обучения, научно-исследовательской деятельности и производства: создание инновационной научно-образовательной среды, развитие системы внедрения результатов научно-исследовательских работ в образовательный процесс, обеспечение доступности образовательных и научных информационных ресурсов для преподавателей, сотрудников и студентов с помощью телекоммуникационных сетей.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- мониторинг, периодическое рецензирование основных образовательных программ и сопоставление показателей университета по принятым критериям с другими образовательными учреждениями с привлечением представителей работодателей;
- информирование общественности о результатах своей деятельности, планах, инновациях;
- интеграция кафедр по направлениям и профилям подготовки бакалавров;
- отработка регламентов внесения изменений в образовательные программы на основе исследований степени удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников;

- расширение сети кафедральных научно-исследовательских лабораторий, ориентированных на привлечение обучающихся к научно-исследовательской и инновационной деятельности в рамках учебного процесса;
- разработка электронно-дидактических средств обучения по всему спектру образовательных программ;
- расширение спектра образовательных программ по подготовке магистров;
- введение единой системы регистрации студентов на дисциплины по выбору;
- развитие сотрудничества университета с региональной системой образования (научно-методическое сопровождение, профориентационная работа, реализация совместных образовательных проектов, открытие филиалов и т. д.);
- обеспечение практики академической мобильности студентов и преподавателей в рамках международного и федерального образовательного пространства;
- внедрение и развитие современных образовательных технологий (модульно-накопительной, технологии модерации, дистанционного обучения, рефлексивных и др.);
- планомерная реализация комплексной программы переподготовки и повышения квалификации преподавателей и сотрудников университета в первую очередь по направлениям, связанным с новыми информационно-коммуникационными технологиями и современным менеджментом в системе высшего профессионального образования;
- разработка концепций развития дополнительного профессионального образования (консолидация ресурсов университета, разработка критериев и показателей развития системы, создание структурированного массива дополнительных программ, отражающего динамику развития рынка, краткосрочных и модульных программ переподготовки и повышения квалификации в соответствии с требованиями потребителей);
- создание системы мониторинга и измерения образовательного процесса и оценки его результатов (уровня компетенций (знаний) обучающихся);
- совершенствование процесса мониторинга удовлетворенности потребителей.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- эффективная система организации учебного процесса, учитывающая особенности двухуровневой системы образования и требования высокого качества предоставляемых образовательных услуг;
- наличие устойчивой взаимосвязи между образовательной и научно-исследовательской деятельностью в процессе профессиональной подготовки студентов;
- наличие эффективной координации деятельности структурных подразделений по разработке и реализации образовательных программ профессиональной подготовки, востребованных потребителями;
- наличие механизмов оптимизации содержания и форм реализации образовательных программ в зависимости от профиля, уровня и запросов целевых потребительских групп;
- наличие конкурентоспособной системы непрерывного образования на основе комплекса образовательных программ основного и дополнительного образования;
- удовлетворенность потребителей элементами образовательного процесса;
- высокие результаты образовательных услуг (уровень компетенций выпускников), соответствующих требованиям федеральных государственных образовательных стандартов и требованиям рынка труда.

**Инновационное и экономическое развитие университета**

*Основные направления работы:*

- формирование среды генерации научных идей, выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований на уровне отечественных и мировых достижений, в том числе через разработку новых научных проектов и участие в федеральных, международных, ведомственных и региональных научных программах;
- повышение научно-методической активности профессорско-преподавательского состава для формирования потенциала собственных инновационных ресурсов университета и обеспечения соответствия учебного процесса критериям инновационной активности вуза;
- поддержка имеющихся и складывающихся научных направлений университета;
- создание и стимулирование междисциплинарных научных коллективов, способных выполнять исследования по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники

Российской Федерации;

- развитие сетевой кооперации в области фундаментальных и прикладных исследований с ведущими российскими и зарубежными научными центрами;
- расширение и укрепление связей с предприятиями регионального строительного комплекса для обеспечения учебного процесса базами практик;
- развитие сотрудничества в области подготовки научных и научно-педагогических кадров с вузами страны, научными и иными учреждениями региона;
- активизация деятельности по регистрации инновационных ресурсов в уполномоченных организациях;
- развитие научно-издательской деятельности в университете;
- развитие научного журнала «Вестник БГТУ им. В.Г. Шухова»;
- лицензирование новых специальностей аспирантуры и открытие новых специальностей докторантуры, создание новых диссертационных советов с учетом потребностей вуза в высококвалифицированных кадрах;
- развитие системы и инфраструктуры поддержки научных проектов, в том числе системы внутренних грантов;
- развитие инновационной деятельности и студенческой науки через создание научных кружков и секций, привлечение студентов к участию в интеллект-олимпиадах, инновационных проектах и разработках;
- упорядочение системы информирования и подготовки необходимых документов для участия в конкурсах и грантах различного уровня;
- повышение и укрепление репутации университета на международной арене путем достижения международного уровня конкурентоспособности результатов учебной и научно-исследовательской деятельности, заключения договоров по обмену опытом между преподавателями, аспирантами и студентами;
- укрепление финансовой устойчивости, развитие системы финансирования, в том числе из внебюджетных источников;
- планомерное увеличение заработной платы преподавателей для закрепления молодых ученых в вузе;
- повышение привлекательности учебы в университете, открытие и развитие новых направлений подготовки, востребованных рынком труда и переобучение кадров на платной основе;
- разработка и применение мер морального и материального стимулирования каждого работника за успешную работу, достижение научных результатов, участие в общественной жизни;
- долгосрочное планирование обоснованного распределения и контроль за расходованием финансовых средств.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- создание новых научных центров и лабораторий, материально-технических центров коллективного пользования;
- увеличение числа научных сотрудников и работников сферы научного обслуживания;
- совершенствование рейтинговой оценки результатов научных исследований, предусматривающей дифференцированное материальное стимулирование;
- формирование университетского заказа на научные исследования на конкурсной основе;
- увеличение числа соглашений о сотрудничестве в области науки и подготовки научных и научно-педагогических кадров с родственными вузами;
- организация научных конференций на базе университета по всем имеющимся в университете отраслям научного знания и содействие участию профессорско-преподавательского состава в престижных научных форумах;
- повышение квалификации ученых в ведущих российских и зарубежных научных центрах;
- приглашение ученых из других стран для проведения совместных научных работ;
- увеличение количества публикуемых монографий;
- поддержка журнала «Вестник БГТУ им. В.Г. Шухова» и усиление его статусных позиций в качестве ведущего рецензируемого российского издания (по перечню ВАК);

- стимулирование профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников, докторантов и аспирантов к публикации статей в ведущих российских и зарубежных рецензируемых изданиях;
- подготовка научных экспонатов и участие в научно-технических выставках;
- расширение участия аспирантов и докторантов в грантовой деятельности;
- обеспечение научно-методического сопровождения подготовки научных и научно-педагогических кадров;
- проведение систематического мониторинга потребностей университета в высококвалифицированных кадрах;
- пропагандирование и внедрение результатов научных исследований;
- совершенствование системы оказания услуг по охране интеллектуальной собственности;
- совершенствование нормативной базы НИР;
- реклама научных и научно-технических результатов в СМИ и в других изданиях;
- совершенствование системы учета государственной регистрации НИР и НИОКР и отчетов по ним;
- закупка нового программного обеспечения научного назначения;
- закупка нового оборудования научного назначения;
- поддержка постоянно действующих студенческих научных семинаров, кружков, лабораторий, проблемных и творческих групп, научно-дискуссионных клубов;
- организация выставок научно-технического творчества студентов с последующим представлением лучших экспонатов на региональных и всероссийских выставках;
- расширение участия в открытом конкурсе Минобрнауки РФ на лучшую студенческую НИР;
- участие в международных, всероссийских и региональных конкурсах и олимпиадах;
- содействие в проведении в университете региональных, всероссийских и международных студенческих научных конференций и олимпиад.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- осуществление интеграции науки и образования посредством проведения фундаментальных и прикладных научных исследований по нескольким отраслям наук;
- соответствие требованиям учредителя в части научной деятельности, подготовки и аттестации научных и научно-педагогических кадров;
- выполнение государственных и региональных заказов по значимым промышленным и социальным проектам и программам, осуществляемым в регионе;
- обеспечение воспроизводства научного и научно-педагогического кадрового потенциала для удовлетворения нужд университета.

**Информатизация учебного процесса, делопроизводства и НИР**

*Основные направления работы:*

- формирование единого информационно-образовательного пространства, создание технических условий для интеграции университета в образовательное пространство России за счет использования информационных и телекоммуникационных технологий;
- оснащение подразделений средствами информатизации и телекоммуникации и поддержание их на уровне современных требований;
- обеспечение корректности использования программных продуктов в рамках правового поля России;
- совершенствование системы технического обслуживания;
- автоматизация основных процессов деятельности всех подразделений университета;
- обеспечение широкого доступа к информационным ресурсам преподавателей и студентов университета;
- создание условий для формирования потенциала электронных обучающих ресурсов и развитие информационных технологий сферы образования;
- мониторинг электронных учебных материалов и информационно-технологических средств, необходимых для обеспечения учебного процесса различных уровней образования;
- обеспечение доступа к электронным библиотекам, учебным материалам;
- создание технических условий для организации интерактивных дистанционных технологий

обучения;

- обеспечение информационной безопасности вуза;
- повышение квалификации ППС в области использования информационных технологий.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- техническое оснащение необходимым оборудованием (телекоммуникационным, сетевым, офисным и пр.);
- приобретение лицензий на программное обеспечение;
- организация мониторинга программных продуктов и изучение конъюнктуры рынка средств информатизации;
- проведение постоянно действующих курсов повышения квалификации ППС и сотрудников вуза в рамках информатизации;
- разработка наполняемых электронных оболочек и содействие созданию автоматизированных электронных учебно-методических комплексов.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- высокая результативность управления информационными потоками в университете;
- расширение доступа студентов и сотрудников к образовательным ресурсам и прочим базам России и мира;
- возможность совершенствования дистанционных форм обучения;
- повышение эффективности внешних и внутренних коммуникаций;
- обеспечение контроля качества выполняемых процессов.

### **Внеучебная и воспитательная работа со студентами**

*Основные направления работы:*

- совершенствование системы воспитания студентов, путем уделения особого внимания общественным объединениям и органам студенческого самоуправления;
- сохранение и развитие лучших традиций университета, направленных на формирование у студентов чувства патриотизма и гордости за свой вуз, гражданской ответственности за участие в его деятельности;
- формирование у обучающихся активной гражданской позиции, способности к труду и жизни в современных условиях, выработка мотивации на сохранение и приумножение нравственных, культурных и научных ценностей общества;
- укрепление социально-экономической поддержки и защиты студентов;
- профессионально-трудовое воспитание студентов и профориентационная деятельность;
- оздоровление студенчества;
- координация, методическая и аналитическая работа в сфере воспитания студентов;
- развитие у студентов патриотизма и толерантности.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- организация работы комиссий по оказанию материальной помощи и адресной поддержки малообеспеченным студентам, оформление документов и протоколов для своевременного оказания помощи и поддержки;
- работа с сиротами, инвалидами, с лицами, оставшимися без попечения родителей, с другими льготными категориями по всем направлениям соцзащиты и адаптации;
- создание и поддержка органов студенческого самоуправления в вузе и в общежитиях;
- реализация плана культурно-массовых, спортивно-оздоровительных и туристических мероприятий в вузе и в общежитиях;
- организация работы Штаба студенческих строительных и трудовых отрядов;
- организация Дней открытых дверей, Дней специальности, и других открытых мероприятий с целью привлечения внимания к университету потенциальных абитуриентов и работодателей;
- участие в городских, областных, региональных и всероссийских творческих фестивалях, конкурсах, концертах и других культурно-массовых мероприятиях;
- развитие студенческих СМИ в вузе; издание информационных листков и буклетов; наполнение информационных стендов университета и Интернет-ресурса;
- поддержка талантливой молодежи, повышение деловой, творческой и социальной активности студентов, рост качества и эффективности студенческого творчества;

- организация оздоровительных и экскурсионных поездок для студентов в выходные дни и во время каникул, проведение оздоровительных мероприятий для студентов на базе спортивно-оздоровительных лагерей, санаторно-курортных учреждений;
- создание комиссии по мониторингу здоровья студентов и аспирантов, мониторинг их здоровья, проведение лечебно-профилактических мероприятий в течение учебного года;
- организация работы постоянно действующей социально-жилищной комиссии и Совета по культурно-воспитательной работе;
- проведение различных видов опросов, тестирования, анкетирования с целью выявления жизненных проблем студенчества;
- повышение квалификации кадров, занятых в культурно-воспитательной работе, на специальных курсах, организация ежегодной научно-методической конференции по вопросам воспитания студентов.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- создание более благоприятной психологической обстановки в вузе, эмоционально-благоприятной и творческой атмосферы в коллективах, ускорение адаптации к новым условиям обучения студентов первого курса;
- улучшение физического здоровья молодого поколения, снижение заболеваемости студентов и аспирантов, увеличение их числа, занимающихся физкультурой и спортом;
- формирование условий для повышения уровня мотивации и самореализации студентов, адаптации их к современному рынку труда и предстоящей профессиональной деятельности;
- повышение деловой, творческой и социальной активности студентов, рост качества и эффективности студенческого творчества, увеличение числа талантливых студентов;
- предотвращение экстремистских настроений в студенческой среде, снижение социально-негативных явлений в общежитиях и в вузе.

### **Физическая культура и спорт**

*Основные направления работы:*

- формирование у сотрудников и студентов устойчивого интереса к регулярным занятиям физической культурой и спортом, здоровому образу жизни, повышение уровня образованности в этой области;
- обеспечение устойчивого положения спортивных команд университета в соревнованиях разного уровня;
- организация и проведение спортивно-массовых мероприятий, в т.ч. сдачу норм ГТО;
- укрепление материально-технической базы физической культуры и спорта.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- пропаганда здорового образа жизни - привлечение студентов и преподавателей к регулярным занятиям физической культурой и спортом;
- подготовка к областным, региональным, республиканским соревнованиям по различным видам спорта и участие в них;
- организация и проведение внутривузовских спартакиад, других спортивно-массовых мероприятий, повышающих имидж вуза;
- реабилитация инвалидов средствами физической культуры.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- призовые места, занятые спортивными командами университета в соревнованиях разного уровня;
- увеличение количества занимающихся в клубах, секциях, группах физкультурно-оздоровительной направленности;
- снижение роста заболеваемости, правонарушений;
- улучшение спортивной материально-технической базы университета.

### **Формирование имиджа университета**

*Основные направления работы:*

- формирование оптимального медиа-плана присутствия университета в информационном ландшафте города, области и России;
- формирование собственного информационного потока (анонсы, пресс-релизы);

- профориентационная деятельность, формирование рынка интеллектуального труда и образовательных услуг за счет рекламы научно-образовательного потенциала университета;
- представление интересов вуза на встречах, семинарах, презентациях;
- музейно-выставочная деятельность;
- экономические, политические и социальные проекты вуза, не связанные с академической деятельностью;
- организация и проведение презентаций, пресс-конференций и специальных PR-акций в связи с событиями и датами университетской жизни.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- укрепление позиций университета в информационном пространстве г. Белгорода и Белгородской области;
- раскрытие организационного, научного и творческого потенциала профессорско-преподавательского состава университета, аспирантов и студентов;
- продвижение бренда «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»;
- организация и проведение общевузовских значимых мероприятий;
- расширение базы имиджевой и сувенирной продукции;
- расширение фонда экспозиций по истории и современности вуза;
- расширение возможностей студии видеозаписи и интернет-телевидения.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- поддержка репутации передового вуза;
- повышение инвестиционной привлекательности университета;
- формирование позитивного имиджа профессорско-преподавательского состава университета и ректора;
- создание положительного образа студента;
- сохранение традиций вуза и преемственности поколений строителей.

### **Безопасность университета**

*Основные направления работы:*

- повышение эффективности системы видеонаблюдения и охраны университета;
- обеспечение противопожарной безопасности путем модернизации системы противопожарной безопасности;
- повышение эффективности системы антитеррористической безопасности;
- совершенствование систем предупреждения и ликвидации ЧС.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- наращивание материально-технической базы системы видеонаблюдения и противопожарной безопасности корпусов и общежитий вуза;
- техническое обслуживание и текущий ремонт охранно-пожарной сигнализации, пожарного водопровода и насосов повышения давления;
- своевременная перезарядка и приобретение первичных средств пожаротушения;
- комплекс мер по распространению знаний в области пожарной безопасности;
- техническое обслуживание и текущий ремонт систем антитеррористической безопасности: системы контроля и управления доступом, системы охранного видеонаблюдения;
- наращивание материально-технической базы мероприятий по предупреждению и ликвидации ЧС, охране труда.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- предупреждение чрезвычайных ситуаций, связанных с пожарами и терроризмом;
- высокая техническая готовность к чрезвычайным ситуациям;
- повышение грамотности студентов и сотрудников в области средств пожаротушения, бдительности при обнаружении подозрительных предметов.

### **Развитие материально-технической базы университета**

*Основные направления работы:*

- строительство и реконструкция комплекса объектов для реализации задач интеграции образовательной, научной и производственной деятельности, мест для проживания, студентов аспирантов и сотрудников;

- 8
- развитие библиотечного фонда университета в соответствии с лицензионными и аккредитационными показателями.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- строительство новых объектов учебно-производственного комплекса для реализации задач интеграции образовательной, научной и производственной деятельности;
- упорядочение работы и строительство новых автомобильных парковок;
- развитие студенческого городка;
- совершенствование системы комплектования книжного фонда библиотеки университета, обеспечение координации работы с библиотеками города, крупнейшими библиотеками университетов по комплектованию фондов и книгообмену.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- улучшение условий для проведения образовательной и научной деятельности;
- увеличение собственных учебно-лабораторных площадей для ведения образовательной деятельности;
- повышение комфортности для студентов и сотрудников университета;
- повышение значимости университетской библиотеки в образовательной и научной деятельности вуза и региона;
- выполнение требований по лицензированию вуза.

**Социальная программа**

*Основные направления работы:*

- создание сберегающих здоровье и безопасных условий труда;
- обеспечение санитарно-гигиенических условий, внедрение современных средств техники безопасности, предупреждающих производственный травматизм, возникновение профессиональных заболеваний работников;
- организация отдыха студентов, сотрудников университета и их семей;
- обеспечение сотрудников и студентов жильем;
- обеспечение сотрудников и обучающихся в течение рабочего дня качественным питанием.

*Система мероприятий по реализации направления:*

- аттестация рабочих мест с целью улучшения условий труда;
- расширение мер социальной поддержки, предоставляемых работнику персонально в виде индивидуального социального пакета (добровольное медицинское страхование сотрудников университета (амбулаторно-поликлиническая помощь, стоматологическое, стационарное и реабилитационно - восстановительное лечение));
- оказание совместно с профсоюзным комитетом социальной поддержки, материальной помощи нуждающимся сотрудникам, приобретение путевок на санаторное лечение, организацию отдыха.

*Ожидаемые результаты реализации направления:*

- создание благоприятных условий для работы и отдыха преподавателей, сотрудников;
- создание эмоционально-благоприятной и творческой атмосферы в коллективе;
- сохранение и воспроизводство интеллектуального потенциала университета.

**Реализация программы будет способствовать**

- выполнению программы стратегии инновационного развития Российской Федерации и Указов Президента Российской Федерации;
- повышению статуса университета, укреплению учебно-материальной базы, существенному повышению статуса и профессиональной квалификации профессорско-преподавательского состава;
- расширению профиля подготовки специалистов для проведения в жизнь принципов государственной политики в области образования; укреплению кадрового, научного и технологического потенциала строительного комплекса Белгородской области;
- созданию условий для наиболее полного удовлетворения потребностей граждан в получении высшего профессионального образования по спектру направлений подготовки с учетом состояния рынка труда и общественно-достойного качества обучения.



В.А. Уваров